

La retrospectiva i el viatge en vaixell a la recerca de la millora continua

Aquesta és una altra de les activitats més conegudes que poden dur-se a terme en l'àmbit d'una retrospectiva. Aquesta activitat té com a missió principal saber quines coses entorpeixen la feina de l'equip, i quines accions podrien afavorir una feina més eficient o de més qualitat.

L'analogia del viatge en vaixell ve de la imatge que tenim d'aquest tipus de travessies. Un viatge en vaixell no és una cosa que s'improvisa. S'ha de conèixer perfectament el trajecte i els possibles obstacles que hi poden haver, per tal de trobar una ruta segura i el més agradable possible.

Índex d'aquest article

On aplica?	2
Descripció de l'eina i estris necessaris	2
Temps estimat per aquesta activitat	4
Com funciona?	4
On podem tenir més informació sobre aquesta activitat?	5

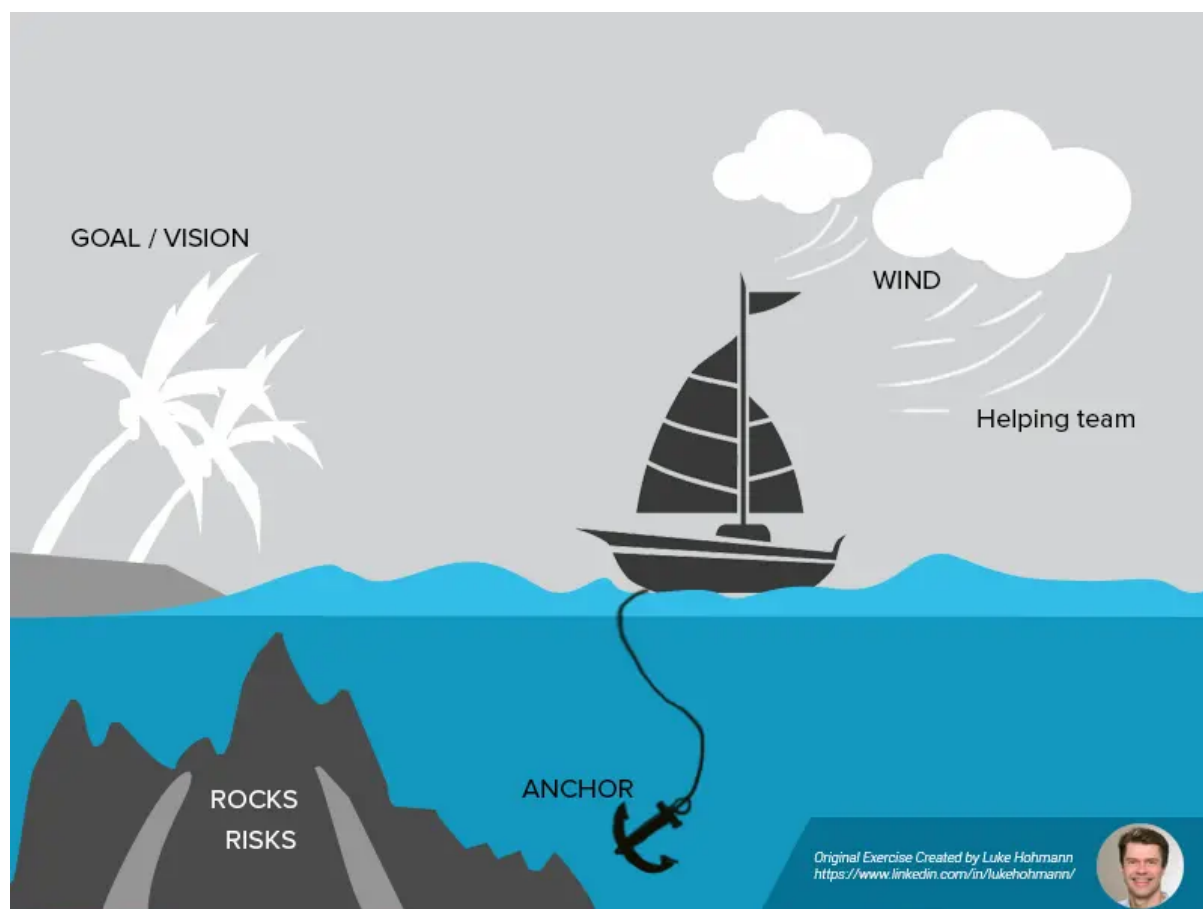
On aplica?

Com hem dit, es tracta d'una activitat de cerca d'accions de millora continua. Per tant, és una activitat ideal per a fer-la en el temps de retrospectiva.

Descripció de l'eina i estris necessaris

En tot viatge en vaixell necessitarem un bon vaixell amb una bona tripulació. La tripulació representa l'equip, que treballa unit i responsablement per arribar a bon port. En aquest viatge hi ha elements negatius i positius que de ben segur hem de tenir presents, i sobre els que la tripulació debatrà per trobar la millor ruta:

- El vent
- L'àncora
- Roques al camí
- L'illa a la qual ens volem dirigir
- El sol (o el bon temps) que ens ajuda en el nostre viatge



El vent

El vent representa les fortaleces de l'equip. Igual que la retrospectiva ha de servir per millorar, també és molt important que serveixi per a destacar allò que ja s'està fent bé. És important que l'equip es prengui un temps per localitzar elements que els empoderen i els animen.

L'àncora

L'àncora, al contrari del vent, representa les debilitats de l'equip. Allò que ens frena. Debate sobre accions, eines o comportaments que són un fre són la millor forma de trobar solucions de millora.

Roques al camí

Les roques al camí representen els riscos. I és per això que és tan rellevant que l'equip al complet participi en la gestió continuada dels riscos del projecte. Les roques representen

problemes que poden entorpir la marxa del vaixell, i sobre els quals podem debatre solucions en equip.

L'illa a la qual ens volem dirigir

La destinació desitjada. El viatge ideal. El lloc on la feina és eficient i de qualitat. Debatre aquest escenari significa descobrir propostes de millora per tal d'assolir aquest objectiu desitjat.

El sol (o el bon temps) que ens ajuda en el nostre viatge

No hi ha cap dubte que no és el mateix viatjar en vaixell cap a la nostra destinació amb bon temps que en dia de tempesta. L'equip en aquest requadre té l'oportunitat de proposar accions o crear escenaris de treball en què aquest bon clima sigui possible

Temps estimat per aquesta activitat

Aquesta activitat pot utilitzar-se com a una única activitat de la retrospectiva, o bé complementar-la amb altres activitats. Usualment, pot durar entre 60" i 90"

Com funciona?

A totes aquestes activitats hem de procurar a l'inici de la mateixa que el Scrum Master proporcioni una explicació sobre les regles i el significat de cada un dels elements descrits anteriorment (el vent, l'àncora, les roques, l'illa i el Sol), per assegurar una entesa unificada per tots els membres de l'equip.

Un cop fet això, i per cada un dels elements, es proporciona un temps perquè l'equip pugui fer propostes. Pot ser aconsellable, sobretot a l'inici d'un projecte, o en moments crítics o de conflicte, que les aportacions a cada aspecte siguin inicialment anònimes.

Un cop exhaurit el temps per a fer propostes per a un aspecte determinat, ha d'haver-hi un període de temps en què l'equip debat sobre cada una de les propostes i vota la que més li agradi (aquesta última acció també pot ser anònima).

Un cop s'han fet propostes i debatut cada un dels aspectes, i votades totes elles, el Scrum Master selecciona el conjunt de propostes més votades per tal de determinar si poden dur-se a

terme en el període següent. Com es mesurarà el seu assoliment i, si cal, qui n'és el responsable de fer-ne seguiment

On podem tenir més informació sobre aquesta activitat?

Ideas para Retrospectivas: El barco + Matriz de colaboración

Be agile my friend (<https://beagilemyfriend.com/ideas-para-retrospectivas-el-barco/>)

Sailboat Retrospective. The ultimate guide

Easy Retro (<https://easyretro.io/templates/sailboat-exercise-sailboat-retrospective/>)